

# NoCo *works*

Análisis del panorama de iniciativas y actividades que reducen las barreras en torno al cuidado infantil, la vivienda y el transporte

## Resumen ejecutivo sobre las barreras para conseguir y conservar un empleo en el norte de Colorado Resumen ejecutivo

Dr. Alexis R. Kennedy  
Public Service Partnerships, LLC

Kelsey Baun, MBA  
Desarrollo Económico y de la Fuerza Laboral del Condado de Larimer

### Apoyo en materia de producción

Lyle SmithGraybeal,  
United Way del condado de Weld

Jet Marketing

Informe patrocinado por





En los condados de Weld y Larimer, el norte de Colorado reconoce la importancia del regionalismo y el poder de la colaboración, en especial, en lo que se refiere al talento y la fuerza laboral. No se trata solo de una idea o un gran objetivo: es una realidad. Más de 87,000 personas cruzan las fronteras de los condados para ir a trabajar todos los días (Censo de los Estados Unidos, 2024). El norte de Colorado es una fuerza laboral compartida. Como tal, a partir del éxito de la iniciativa Talent 2.0, NoCo Works cuenta con colaboradores de los condados de Weld y Larimer comprometidos con el desarrollo y la propiedad conjuntos de un ecosistema regional de talento y fuerza laboral.

El norte de Colorado reconoce que para mantener un mercado laboral dinámico debemos abordar los retos que plantea el empleo de forma colectiva.

Existen tres barreras externas clave que afectan la atracción y retención del talento y la fuerza laboral de la región; estas son

**el cuidado infantil, la vivienda y el transporte** (TIP Strategies, 2017). El crecimiento exponencial de estas barreras, así como la cantidad de socios interesados que trabajan para comprender estas cuestiones clave, ha destacado la necesidad de una visión compartida y de una mayor coordinación, así como de una comprensión compartida de las ventajas y carencias de la programación.



Para lograrlo, la Cámara de Comercio del Área de Fort Collins y el Consejo de la Primera Infancia del condado de Weld (WCECC, por sus siglas en inglés) en United Way del condado de Weld (UWWC, por sus siglas en inglés) facilitaron aportes financieros equitativos para contratar a una organización externa local, Public Service Partnerships, LLC (PSP), con el fin de llevar a cabo un análisis del panorama de qué iniciativas y actividades abordan las barreras en materia de cuidado infantil, vivienda y transporte en el norte de Colorado. A la Cámara de Comercio del área de Fort Collins y UWWC les interesa mucho respaldar a NoCo Works y los esfuerzos que se están realizando en toda la región del norte de Colorado para reducir las barreras en materia de empleo, como el cuidado infantil, la vivienda y el transporte.

Este informe es la culminación de meses de recopilación de datos. A su vez, constituye la primera etapa del trabajo en curso en cuanto a la cartografía de los esfuerzos regionales. Las conversaciones facilitadas, el análisis del panorama y la recopilación de datos principales dieron lugar a recomendaciones y a la alineación en materia de oportunidades regionales estratégicas. En concreto, la investigación presentada aquí aporta recomendaciones prácticas a NoCo Works y al subcomité de barreras externas, uno de los seis subcomités creados en el marco de NoCo Works. La intención es informar sobre el trabajo del comité de barreras externas de NoCo Works, no reinventar ni duplicar esfuerzos que ya existen en estos espacios, para nivelar mejor la actividad para lograr un esfuerzo compartido y aprovechar al máximo los recursos actuales y futuros.



## Entrevistas a los encuestados

Se llevaron a cabo entrevistas formales y conversaciones informales con las siguientes personas (ordenadas alfabéticamente por organización):

### **ABC Child Development Centers**

- Scott Bright, propietario

### **Alianza BIPOC**

- Jamie Rasmussen, director del programa

### **Ciudad de Fort Collins**

- Jacob Castillo, director de Sostenibilidad
- Liz Messenger, especialista líder en igualdad e inclusión
- Sue Beck-Ferkiss, gerenta de Políticas Sociales y Programas de Vivienda

### **Ciudad de Greeley**

- Juliana Kitten, gerenta adjunta de la Ciudad

### **Departamento de Transporte de Colorado**

- Heather Paddock, directora de la región 4
- Josie Thomas, gerenta de Planificación

### **Consejo de la Primera Infancia del Condado de Larimer**

- Christina Taylor, directora general

### **Ayuntamiento de Estes Park**

- Carlie Bangs, gerenta de Cuidado Infantil y Vivienda
- Jason Damweber, administrador municipal adjunto

### **Cámara de Comercio del Área de Fort Collins**

- Ann Hutchison, presidenta y directora general
- Yvonne Myers, vicepresidente de Iniciativas Estratégicas

### **Front Range Community College**

- Leah Morley, profesora líder en educación de la primera infancia

### **Fuerza Latina**

- Jesus Castro Gonzalez, coordinador del programa

### **Cámara de Comercio del Área de Greeley**

- Jaime Henning, presidente y director general

### **Greeley-Weld Habitat for Humanity**

- Cheri Witt-Brown, directora general

### **Distrito Bibliotecario de High Plains**

- Elena Rosenfeld, gerenta de Compromiso y Estrategias Comunitarias
- Matthew Hortt, director ejecutivo

### **Housing Catalyst (autoridad de vivienda del condado de Larimer, Fort Collins y Wellington)**

- Angelika Lintner, directora de

- Gestión de Talento y Experiencia del Empleado

- Julie Brewen, directora general

### **Immigrant and Refugee Center del norte de Colorado**

- Araceli Calderon, directora del programa

### **ISAAC**

- Arpi Miller, directora ejecutiva

### **Condado de Larimer**

- Alea Rodriguez, gerenta del Programa de Estabilidad de la Vivienda

- Lorenda Volker, gerenta del condado

### **Cámara de Comercio del Área de Loveland**

- Bill Becker, director de Defensa
- Mindy McCloughan, presidenta

### **Atención Continua del norte de Colorado**

- Kelli Pryor, exdirectora

### **Organización de planificación metropolitana de North Front Range**

- Alex Gordon, encargado de transporte III
- Brooke Bettolo, encargada de Movilidad

### **One Voice for Housing**

- Joe Rowan, asesor independiente

### **Distrito de Bibliotecas Públicas de Poudre River**

- Diane Lapierre, directora ejecutiva

### **The Family Center/La Familia**

- Gloria Kat, directora ejecutiva

### **Teaching Tree**

- Anne Lance, directora ejecutiva

### **United Way del condado de Larimer**

- Joy Sullivan, presidenta y directora general

### **United Way del condado de Weld/ Consejo de la Primera Infancia del Condado de Weld**

- Adriana Carrillo, directora adjunta de Iniciativas para la Primera Infancia
- Lisa Sadar, directora adjunta de Atención y Educación Tempranas
- Lyle SmithGraybeal, directora de Operaciones
- Stefanie Knipple, exdirectora de Reading Great by 8

### **Condado de Weld**

- Anna Korhnius, directora del Programa de asistencia para el cuidado infantil de Colorado (CCCAP)
- Tami Grant, directora adjunta del Departamento de Servicios Humanos



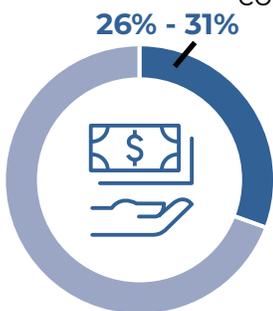
## Resumen del cuidado infantil

### LO QUE OÍMOS

- El cuidado infantil atraviesa deficiencias a nivel del mercado.
- Existe una importante escasez de lugares en guarderías en los condados de Weld y Larimer.
- Hay una importante escasez de fuerza laboral en los proveedores, y los empleados de guarderías ganan menos que los ingresos promedio de la zona.



- El porcentaje de ingresos que se gasta en concepto de guardería se encuentra entre el 26 % y el 31 % de los ingresos promedio de los hogares, un 19 % y un 24 % más de lo recomendado.



- No hay fondos suficientes para sostener al sector del cuidado infantil, por lo que puede ser necesario aprovechar las iniciativas tributarias locales.

- Los sectores público, privado y sin fines de lucro tienen un claro papel que desempeñar.

## Traiga a sus hijos al trabajo: la guardería de Yoder Family of Companies

En el condado de Weld, Yoder Family of Companies, empresa privada que presta servicios de automoción y financiación, abrirá una guardería en la Journey Christian Church de Greeley. Financiada a través del brazo filantrópico de la empresa, Yoder Family Cares, y aprovechando programas estatales como el programa Educación Preescolar Universal (UPK, por sus siglas en inglés) y el Programa de asistencia para el cuidado infantil de Colorado (CCCAP, por sus siglas en inglés), este beneficio les servirá principalmente a los empleados de Yoder Family of Companies. El centro, que se llamará Yoder Family Early Childhood Education Center, abrirá sus puertas en el verano de 2024.

Fuente: Yoder Family of Companies

El centro cuenta con una habilitación para prestar servicios a:

  
**40**  
niños

De **6** semanas a **6** años

En **3** aulas  
(bebés, niños pequeños y preescolar)

## Un lugar para el aprendizaje y la innovación: Loveland Youth Campus

En el condado de Larimer, el Boys and Girls Club, United Way, el Consejo de la Primera Infancia del Condado de Larimer y Teaching Tree Childhood Learning Center, un proveedor de cuidado infantil sin fines de lucro, se han asociado para ampliar el cuidado infantil en Loveland a través del Loveland Youth Campus, que ahora presta servicio a Loveland y a la comunidad



en general. Con la apertura de 12 aulas, en el campus habrá hasta 200 lugares para bebés y niños pequeños en la guardería de Loveland, lo que cuadruplica la oferta actual de Teaching Tree en Loveland. El Boys and Girls Club del condado de Larimer atenderá a otros 150 menores, lo que suma un total de 350 niños atendidos de entre 0 y 18 años. Además de guardería y preescolar, el campus ofrecerá servicios integrales para menores y familias en un solo lugar, como atención extracurricular para niños de 5 a 12 años, servicios de desarrollo para adolescentes de 13 a 18 años, y atención especializada para niños y jóvenes con discapacidades físicas y de desarrollo. Además, se ofrecerán a los menores y sus familias servicios de salud mental, distribución de alimentos, ayuda con las necesidades básicas, educación para adultos, transporte, servicios recreativos y servicios familiares, como recursos para inmigrantes, orientación en materia de vivienda y apoyo jurídico. A la asociación la financian subvenciones públicas, corporativas y privadas, entre las que se incluyen el respaldo de United Way del condado de Larimer, la Agencia de Proyectos de Investigación Avanzados de Defensa (ARPA, por sus siglas en inglés), el condado de Larimer, la oficina del senador estadounidense Michael Bennet, la Ciudad de Loveland, Woodward, Nutrien, Ent Credit Union, Scheels, Comcast, Buell Foundation y Gates Family Foundation.

Fuente: Loveland Youth Campus

Ampliación de la capacidad de la guardería:



El Boys and Girls Club del condado de Larimer atenderá a

**350 niños**



## Resumen de la vivienda

### LO QUE OÍMOS

- El norte de Colorado se enfrenta a un problema de oferta y asequibilidad de la vivienda.
- Por “vivienda asequible” se entiende el costo de una vivienda que no supera el 30 % de los ingresos brutos de una persona o familia. Este costo incluye el alquiler o la hipoteca, así como los servicios públicos, el seguro hipotecario, las cuotas de la asociación de propietarios (HOA, por sus siglas en inglés) y otros gastos relacionados.
- Para comprar una vivienda de \$600,000, con un anticipo del 13 % y una hipoteca a 30 años al 6.5 %, para que se mantenga dentro del 30 % de sus ingresos, esto significa que los hogares deben ganar más de \$160,000 al año en ingresos brutos, lo que supera el ingreso



### Costo promedio por hogar

ESTES PARK	\$807,500
FORT COLLINS	\$620,000
GREELEY	\$401,377
LOVELAND	\$524,800
TIMNATH	\$712,000
WELLINGTON	\$495,000
WINDSOR/SEVERANCE	\$559,458

familiar promedio para un hogar de cuatro personas (100 % de la renta promedio de la zona [AMI, por sus siglas en inglés]) para los condados de Weld (\$109,300) y Larimer (\$118,700).

- Existen muchas personas para las que el alquiler representa una carga económica; en su mayoría son adultos jóvenes (de 15 a 24 años) y adultos mayores (mayores de 65 años), así como personas de color y personas con discapacidades.

## Viviendas asequibles en 3D: Hope Springs

En el condado de Weld, Greeley-Weld Habitat for Humanity, en colaboración con la Ciudad de Greeley, Alquist 3D y Collab Architecture, está construyendo más de 491 viviendas asequibles de alta calidad en Hope Springs para familias con una AMI de entre el 30 % y el 80 %. Hope Springs, en Greeley, junto a comodidades como comercios, tiendas de comestibles, restaurantes, la biblioteca, escuelas y el transporte público, se construirá con la tecnología de impresión 3D de Alquist 3D. La comunidad ha sido diseñada para ser respetuosa con el agua y el clima, y está previsto que esté terminada de aquí a 2029. Además de las viviendas, Hope Springs incluirá guarderías, senderos, dos canchas de fútbol LED en miniatura y un parque para descubrir la naturaleza. Este proyecto se financia íntegramente mediante subvenciones filantrópicas y públicas, y es posible gracias al senador estadounidense Hickenlooper, JBS USA, la Ciudad de Greeley, CDOLA, la División de Vivienda de CDOLA, OXY, The Weld Trust y Richmark Companies, que donó el terreno y el agua para el proyecto. La construcción comenzó en mayo de 2024.

Fuente:  
Greeley-Weld  
Habitat for  
Humanity



- Todas las viviendas son viviendas para la fuerza laboral, en el sentido de que todo el mundo necesita una vivienda para poder trabajar. Como tal, existe una conexión directa entre la capacidad de las personas para encontrar una vivienda tanto asequible como segura y su capacidad para trabajar en el norte de Colorado.

## El pueblo ha hablado: el impuesto sobre el alojamiento de Estes Park financia la vivienda y el cuidado infantil

En el condado de Larimer, los residentes del distrito de marketing local, Visit Estes Park, votaron a favor de aprobar la iniciativa electoral 6E de la ampliación del impuesto sobre el alojamiento en noviembre de 2022. Esto incrementó el alojamiento en un 3.5 % (del 2 % al



Fuente: Visit Estes Park

5.5 %) para financiar las viviendas para la fuerza laboral y los centros de cuidado infantil en Estes Valley. Durante su primer año completo recibiendo ingresos de la 6E, Estes Valley recibió \$5,309,126 de los \$5,375,000 previstos, que pasaron a través del distrito de marketing local, Visit Estes Park, al pueblo de Estes Park. El Ayuntamiento, en coordinación con el condado de Larimer, se encarga de decidir la mejor manera de administrar los ingresos. En julio de 2023, a través de un memorando de entendimiento con el Ayuntamiento, se identificó a la Autoridad de Vivienda de Estes Park (EPHA, por sus siglas en inglés) como la organización que recibiría el 88 % de los fondos para construir viviendas para la fuerza laboral, mientras que al resto de los fondos los conservaría el Ayuntamiento para hacer frente a los desafíos de cuidado infantil. En 2023, se distribuyeron cerca de \$4.7 millones de los ingresos recibidos por el pueblo de Estes Park a la EPHA. En el Ayuntamiento, el gerente de Vivienda y Cuidado Infantil es el responsable de la coordinación y supervisión de la financiación, las asociaciones, los programas y los procesos necesarios para garantizar que los fondos de la 6E se gasten de forma adecuada y según lo previsto.

Fuentes: Plan anual de financiación de viviendas para la fuerza laboral y las guarderías de Estes Park



## Resumen del transporte

### LO QUE OÍMOS

- Aproximadamente 87,000 personas cruzan las fronteras de los condados todos los días, lo que destaca que la región es una zona de trabajo única.
- La Organización de Planificación Metropolitana de North Front Range (NFRMPO, por sus siglas en inglés) adoptó el Plan de transporte regional 2050 (RTP, por sus siglas en inglés), tal y como exige el gobierno federal, en septiembre de 2023, que proyecta la financiación y los proyectos de transporte en toda la región de la NFRMPO.
- Existen varias barreras en el transporte: propiedad del vehículo, transporte “de última milla”, acceso al transporte público, calidad de las carreteras, congestión de las carreteras y distancia recorrida hasta el trabajo.
- La financiación es el principal problema del transporte, ya que el combustible y los impuestos locales son las principales fuentes de financiación de todos los proyectos.



- Una importante colaboración en proceso es la creación de una Organización de Gestión del Transporte (TMO, por sus siglas en inglés) a lo largo de la US-34, desde Kersey, en el condado de Weld, hasta Estes Park, en el condado de Larimer. Las TMO son organizaciones que implementan estrategias de gestión de la demanda de transporte (TDM, por sus siglas en inglés), normalmente en una zona geográfica determinada, para mejorar la coordinación de los proyectos, mejorar los servicios de transporte, mejorar la calidad del aire, mitigar los problemas de congestión y fomentar la conectividad “de primera y última milla” en los lugares donde la gente vive, trabaja, estudia y juega.

### Manos a la obra: ampliación de la I-25

En todo el norte de Colorado, en respuesta al aumento de la congestión y el tráfico, los líderes empresariales y gubernamentales se unieron a través de Fix North I-25. El esfuerzo se centró en ampliar la I-25 a tres carriles, desde Longmont a Fort Collins. El proyecto de \$1,700 millones se financió y llevó a cabo gracias a la defensa de la comunidad empresarial a través de la alianza empresarial Fix North I-25, la confluencia de los socios gubernamentales a través de la alianza North I-25, así como la financiación colaborativa con dinero local, regional, estatal y federal. Se calcula que el proyecto estará terminado en 2024.

*Fuente: Departamento de Transporte; Fix North I-25*



*La foto es cortesía del Departamento de Transporte de Colorado.*

# Barreras externas

## Recomendaciones

Como iniciativa de múltiples partes interesadas compuesta por líderes públicos, privados y sin fines de lucro interesados en reforzar la fuerza laboral y el desarrollo económico a nivel regional, NoCo Works puede aprovechar las relaciones para mitigar las barreras del desarrollo de la fuerza laboral relacionadas con el cuidado infantil, la vivienda y el transporte. NoCo Works puede actuar como organizador, catalizador y conector de las organizaciones que ya trabajan en este ámbito, al tiempo que aporta información y una llamada a la acción a todos los socios, públicos y privados, de la comunidad. Esto se puede lograr a través de un enfoque múltiple en materia de convocatoria, educación, promoción y cartografía.

### Recomendación 1

## CONVOCAR



NoCo Works puede ser un espacio al que la gente acuda para conocer y nivelar la política, los programas y las oportunidades que se han implementado en sus propias organizaciones, pueblos y ciudades, condados y región. NoCo Works podría ser un espacio para coordinar los esfuerzos locales en todos los ámbitos políticos. Con esto, las partes interesadas podrían evitar redundancias, aprovechar los escasos recursos disponibles y lograr el mayor impacto posible en estas barreras.

Para fomentar la inclusión económica, la diversidad y la igualdad, las convocatorias deben ser también un lugar que reúna a empresarios de distintas culturas a través de su colaboración con organizaciones sin fines de lucro y entidades públicas. Con el fin de reducir la fatiga del compromiso comunitario, NoCo Works debería considerar alinear las convocatorias con otros esfuerzos y eventos regionales.

## Medidas

En función de los resultados de las entrevistas, NoCo Works debería inspirar y respaldar la convocatoria de los siguientes tipos de reuniones y grupos:

- Un grupo transversal de barreras externas que incluya a organizaciones y expertos para debatir cómo se interconectan las necesidades de cuidado infantil, vivienda y transporte, y cómo respaldar soluciones políticas y programáticas que reduzcan estas barreras (véase la sección Abogar más adelante).
- Organizaciones transversales orientadas a la comunidad que lideren iniciativas de apoyo a poblaciones históricamente marginadas. Convocar estas iniciativas y grupos puede ayudar a NoCo Works a conectar y alinearse con entidades que ya están colaborando con poblaciones marginadas para facilitar las mejores prácticas, así como a mejorar su labor.
- Conversaciones empresariales para analizar cómo las empresas particulares pueden ofrecer soluciones localizadas a sus empleados en materia de cuidado infantil, vivienda y transporte con el fin de incrementar la contratación y la retención.
- Conversaciones públicas y privadas con las autoridades de transporte locales, estatales, regionales y federales para alinear e informar los planes en materia de transporte.

## Recomendación 2

### EDUCAR



NoCo Works tiene un papel que desempeñar en la educación de la comunidad acerca de cómo el cuidado infantil, la vivienda y el transporte son grandes barreras a la hora de respaldar la fuerza laboral y el desarrollo económico en el norte de Colorado. Además, NoCo Works debería defender los beneficios de los programas, las políticas y las actividades de cuidado infantil, vivienda y transporte que fomentan tanto el desarrollo económico como el de la fuerza laboral y crean una comunidad más conectada y unida. Educar a la comunidad sobre el ecosistema de quienes trabajan en este espacio es fundamental para disminuir estas barreras. Además, educar a la comunidad sobre los proyectos de ley, las leyes, los datos y los informes que analizan los impactos económicos y laborales de estas barreras ayuda a abogar por la aprobación de soluciones políticas que puedan respaldar a las empresas y a sus empleados. Educar a las personas sobre los recursos disponibles también puede ayudar a aliviar algunas de estas barreras a medida que ellas obtienen acceso a los servicios públicos y sin fines de lucro.

### Medidas

En función de los resultados de las entrevistas, NoCo Works debería tener en cuenta las siguientes medidas que apoyarían la educación:

- Inspirar jornadas educativas en la comunidad:
  - Asociarse con las coaliciones existentes, como One Voice for Housing, NoCo Housing Now, NCLA, NCCOC, NFRMPO, entre otras, para comprender las soluciones clave y los recursos que se deben reforzar.
  - Inspirar sesiones de educación y formación para informar a los miembros de la comunidad de las barreras de las iniciativas actuales, así como de las soluciones y mejores prácticas.
  - Reclutar defensores para que ofrezcan estas jornadas educativas.
- Asociarse con iniciativas y organizaciones para crear una campaña de concienciación y marketing para 211 Colorado y otros recursos, como RideNoCo, Child Care Connect del condado de Larimer, ROADMAP4KIDS y Childcare4Weld.
- Reforzar y ampliar las mejores prácticas de asociación con organizaciones de servicio a la comunidad ya existentes que hayan establecido una relación de confianza con las comunidades, en especial, aquellas que atienden a grupos infrarrepresentados, como adultos mayores, personas con discapacidades, inmigrantes, personas de color, comunidades rurales, personas sin hogar y hogares de bajos ingresos.

## Recomendación 3

# ABOGAR



Más allá de educar al público sobre los beneficios de erradicar estas barreras, el sector privado desempeña un papel directo a la hora de abogar por soluciones políticas. Los consejos asesores, las coaliciones, los consejos municipales y del condado, las reuniones en materia de desarrollo y las urnas son espacios en los que la comunidad (empresas, organizaciones sin fines de lucro y administraciones públicas) se puede expresar

y abogar por el cambio de los sistemas. La Northern Colorado Legislative Alliance (NCLA), que representa a las cámaras de comercio de las áreas de Loveland, Greeley y Fort Collins, así como a Desarrollo Económico del norte de Colorado, ha secundado este aspecto de NoCo Works en el Capitolio del estado. Housing Colorado alberga la Coalición Legislativa Rural, que trabaja para influir en las políticas estatales de apoyo a la vivienda en las zonas rurales. Como demuestra el éxito de la

iniciativa Fix North I-25, la defensa y el apoyo de soluciones de transporte ampliadas, incluida una mayor financiación, son fundamentales para conectar a nuestras comunidades de forma regional. Los líderes en materia de cuidado infantil, vivienda y

transporte buscan una mayor participación de todas las facetas de la comunidad, en especial, de aquellos que puedan abogar por soluciones a estas barreras que afectan el desarrollo de la fuerza laboral regional de forma directa.

### Medidas

En función de los resultados de las entrevistas, NoCo Works debería tener en cuenta las siguientes medidas que apoyarían la defensa:

- Inspirar la investigación, armonización y ampliación de los esfuerzos de defensa para garantizar que las políticas sean complementarias en toda la región, de modo que se puedan resolver los problemas regionales de cuidado infantil, vivienda y transporte.
- Apoyar a las organizaciones (como el Consejo de la Primera Infancia del Condado de Larimer) que abogan por un aumento del impuesto regional sobre las ventas y el uso que subvencionaría el sector del cuidado infantil al reducir los costos para los hogares e incrementar los salarios de los empleados.
- Apoyar a las organizaciones (como One Voice for Housing y la NCLA) que abogan por políticas de vivienda que amplíen los códigos de uso del suelo y reduzcan las barreras a la vivienda.
- Asociarse con iniciativas (como Weld's Way Home y Atención Continua del norte de Colorado) para abogar por programas y políticas que disminuyan la inseguridad en materia de vivienda, así como que hagan que la falta de hogar sea poco frecuente, efímera y no recurrente.
- Apoyar a las cámaras de comercio locales y a la NCLA en su convocatoria continua de sesiones regionales de defensa y política en materia de barreras y soluciones.

## Recomendación 4

# ESQUEMATIZAR



Los esfuerzos regionales se pueden aislar y duplicar. Las personas se pueden sentir cansadas si se les pide demasiado que participen en iniciativas. Por otra parte, es posible que los ciudadanos no conozcan el ecosistema existente que ofrece servicios y recursos públicos a las personas que se enfrentan a barreras en materia de cuidado infantil, vivienda y transporte. Como tal, NoCo Works puede conectar a las partes interesadas reforzando los mapas de activos disponibles

actualmente, al tiempo que crea análisis de panorama adicionales para poder alinear los esfuerzos regionales.

### Medidas

En función de los resultados de las entrevistas, NoCo Works debería tener en cuenta las siguientes medidas que apoyarían la esquematización:

- Ampliar este informe creando y actualizando una base de datos de acceso público que incluya a las personas, las organizaciones, el compromiso de las partes interesadas y las iniciativas que trabajan en el ámbito del cuidado infantil, la vivienda y el transporte.
- Publicitar y comercializar el trabajo ya realizado para hacer un seguimiento de las políticas (por ejemplo, a través del seguimiento legislativo de la NCLA).
- Colaborar con United Ways para comprender mejor de qué manera se puede elevar y mejorar 211 Colorado a partir de la opinión de los encuestados.
- Analizar formas en que el sitio web de NoCo Works pueda ser un repositorio de recursos y navegadores (como 211 Colorado, RideNoCo, Child Care Connect del condado de Larimer, ROADMAP4KIDS, y Childcare4Weld) a fin de que los empleadores encuentren en un solo lugar recursos en materia de cuidado infantil, vivienda y transporte.
- Apoyar y analizar un programa con el que las organizaciones privadas, públicas y sin fines de lucro puedan realizar evaluaciones sobre las necesidades del personal para ver hasta qué punto sus empleados necesitan ayuda en materia de cuidado infantil, vivienda y transporte. Utilice esta información para identificar soluciones locales.



# INICIATIVAS

Asociación de Cuidado Infantil Familiar de Colorado  
 Campaña de los Niños de Colorado  
 Council for Strong America  
 Consejo de la Primera Infancia del Condado de Larimer  
 Alianza de Liderazgo del Consejo de la Primera Infancia  
 Housing Colorado  
 Larimer County Sandbox

Thrive by Five de Larimer  
 Grupo de trabajo sobre personas sin hogar de Loveland  
 NoCo Housing Now  
 Comité Asesor Comunitario de la Organización de Planificación Metropolitana de North Front Range  
 Atención Continua del norte de Colorado  
 Alianza Legislativa del Norte de Colorado  
 One Voice for Housing

Asociaciones del sector  
 United Way del condado de Larimer  
 Reuniones de Educación Preescolar Universal  
 Asociación de Cuidado Infantil del Condado de Weld  
 Consejo de la Primera Infancia del Condado de Weld  
 YIMBY de Fort Collins

# HERRAMIENTAS Y RECURSOS

211 Colorado  
 Alternative Homes for Youth  
 A Woman's Place  
 Caridades católicas: Albergue Guadalupe  
 ChildCare4Weld.org  
 Autoridad de la Vivienda y Finanzas de Colorado  
 Colorado Housing Connects  
 Community Resources & Housing Development Corporation  
 Programas de ayuda con el anticipo/préstamos a bajo interés  
 Programa de préstamos para el anticipo de la vivienda de la fuerza laboral de Estes Valley  
 Beneficio fiscal para soluciones empresariales familiares  
 Programas de First Bank para ayudar a compradores de vivienda negros o afroamericanos  
 Greeley Family House  
 Habitat for Humanity de Colorado  
 High Plains Housing Development  
 Educación sobre la propiedad de la vivienda:  
 · Autoridad de la Vivienda y Finanzas  
 · Community Resources & Housing Development Corporation  
 · Elevation Community Land Trust  
 · Clase de educación para compradores de

vivienda entre vecinos  
 Housing Colorado's Legislative Tracker  
 Housing Navigation Center  
 Impact Development Fund: ayuda con el anticipo en Colorado  
 · Programa de ayuda con el anticipo de First Bank  
 · Impact Development Fund (condado de Weld)  
 – Ayuda con el anticipo en Colorado  
 – Programa de propiedad de la vivienda para empleados de Greeley  
 Child Care Connect del Condado de Larimer  
 Departamento de Servicios Humanos del Condado de Larimer  
 Programa de propiedad de la vivienda en Larimer  
 Loveland Resource Center  
 Murphy Center  
 Seguimiento legislativo de la Alianza Legislativa del Norte de Colorado  
 Programa Paso  
 Project Self-Sufficiency  
 Guía de recursos de Educación Preescolar Universal de United Way del condado de Weld  
 Consejo de la Primera Infancia del Condado de Weld Roadmap4Kids  
 Departamento de Servicios Humanos del Condado de Weld

Para obtener más información sobre cada una de estas iniciativas, herramientas y recursos, así como para conocer las fuentes de datos, lea la versión completa del informe:



# DECLARACIÓN DE COLABORACIÓN DE NOCO WORKS

Nosotros, los abajo firmantes, comprometemos a nuestras instituciones y alianzas regionales del sector a prestar servicios al norte de Colorado a través de la misión de NoCo Works, contribuyendo con nuestros conocimientos al desarrollo y la implementación de una red regional de talento y fuerza laboral tanto holística como armonizada en el norte de Colorado. Entendemos que esta misión se materializará mediante el desarrollo estratégico y los objetivos orientados a tareas a través de los siguientes seis temas regionales: Inclusión económica, Barreras externas, Recursos empresariales, Formación y desarrollo, Canal de talentos y Aprendizaje basado en el trabajo.

NoCo Works se basará en el éxito de los esfuerzos modelados de regionalismo y desarrollo de la fuerza laboral para el norte de Colorado, honrando el trabajo previo de los siguientes: las reuniones conjuntas de la Junta de Desarrollo de la Fuerza Laboral del Condado, el simposio de fuerza laboral, la Alianza de Aprendizaje Basado en el Trabajo (NoCo Inspire), las asociaciones de próxima generación del sector, la Iniciativa de desarrollo económico regional (REDI, por sus siglas en inglés), Talent 2.0 (2015-2022) y, más recientemente, un Memorando de entendimiento de la Asociación de Desarrollo de la Fuerza Laboral Regional del Norte de Colorado firmado por toda la Junta de Comisionados del condado de Larimer y del condado de Weld.

Como institución o alianza del sector, nos dedicamos a apoyar a NoCo Works y a sus seis subcomités participando en el Comité Directivo de NoCo Works. El Comité Directivo supervisa a los subcomités, así como participa en ellos de forma activa, lo que es fundamental para que NoCo Works se ponga en marcha el 27 de septiembre de 2023. De acuerdo con los objetivos y las prioridades de cada institución, esta labor exige un apoyo continuo.

El personal administrativo pertinente de cada institución participante en esta colaboración regional está preparado para establecer y mantener los apoyos necesarios con el fin de repercutir en el cambio regional del panorama del talento y la fuerza laboral del norte de Colorado. Esta declaración no es un compromiso financiero, sino más bien una alineación filosófica entre instituciones, alianzas y partes interesadas clave relacionadas con NoCo Works. Esta firma respalda el compromiso de aportar los conocimientos en la materia, la representación en el Comité Directivo, el apoyo a la asociación regional y el compromiso tanto con la misión como la visión de NoCo Works. El Comité Directivo de NoCo Works revisará esta declaración de forma semestral para garantizar la alineación y adhesión institucional, así como de las alianzas, a medida que NoCo Works avanza.



nocoworks.com  
 info@nocoworks.com  
 linkedin.com/company/noco-works